



Universities have served as a foundation for intellectual growth, continually reinventing the landscapes of thought. Sustainability has always been significant, but never more critical than now. As pillars of progress, universities need to catalyze the shift towards intelligent, sustainable innovation. It's a call to action for academia to lead with purpose, preparing professionals to enact meaningful change.



**Dr. Sonia Ben Jaafar**  
CEO, Abdulla Al Ghurair Foundation

MENA Universities  
Summit 2023

As part of the Summit, organized by Times Higher Education and New York University Abu Dhabi, the Foundation participated in a keynote discussion on "Why Universities are Vital to the MENA Region's Economic and Environmental Sustainability."



**Speaker:** [Dr. Sonia Ben Jaafar](#), CEO, Abdulla Al Ghurair Foundation; Chairperson, Global Councils on the SDGs



**Moderator:** [Phil Baty](#), Chief Global Affairs Officer, Times Higher Education

Building a Green  
Workforce

**Globally, the green transition could create 30 million jobs** in clean energy, efficiency and low-emissions technologies by 2030. ([World Economic Forum, 2023](#))

**Around the world, 7 in 8 workers** lack a single green skill, at a time when the future of the planet depends on them. ([Global Green Skills Report, 2023](#))

Key Messages

Based on the Foundation's work, which is guided by philanthropic values and strategic partnerships, Dr. Sonia Ben Jaafar provided the following messages for universities:

- **Encourage a sustainability mindset and a habit of lifelong learning** when designing new programs and refining existing ones
- **Empower students and faculty** to create **localized solutions**
- **Embrace further diversity in university leadership** to provide different perspectives and solutions
- **Establish collaborative partnerships with industries** for a resilient workforce

Best Practices:  
UCQOL

Highlighting the strategic partnership with the UAE Ministry of Education and nine UAE-based universities, the Foundation established the University Consortium for Quality Online Learning (UCQOL) to develop high-quality, market-driven, and accredited online programs. UCQOL:

- ✓ Creates a community of practice among universities
- ✓ Cultivate public-private partnerships
- ✓ Serves as a model for online learning for other countries





الدكتورة سونيا بن جعفر  
الرئيسة التنفيذية لمؤسسة عبد الله الخريز

لطالما كانت الجامعات بمثابة أساس راسخ للنموّ الفكري، حيث عملت باستمرار على إعادة تشكيل ملامح الفكر. ولطالما كانت الاستدامة قيمة بالغة الأهمية، ولكنها لم يسبق أن كانت أكثر أهمية مما هي عليه الآن. وباعتبار الجامعات ركائز للتقدم، فهي تحتاج إلى تحفيز التحوّل نحو الابتكار الذكي والمستدام. إنها دعوة للعمل موجّهة للأوساط الأكاديمية لتأخذ زمام المبادرة من خلال القيادة الهادفة وإعداد المحترفين والمتخصصين لإحداث تغيير ذي هدف وذو معنى.

تدعم في إطار في إطار القمة التي نظمتها مؤسسة تايمز للتعليم العالي وجامعة نيويورك أبوظبي، شاركت مؤسستنا في مناقشة رئيسية بعنوان "لماذا تعتبر الجامعات عنصراً أساسياً للاستدامة الاقتصادية والبيئية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا".

المتحدثة: **الدكتورة سونيا بن جعفر**، الرئيسة التنفيذية لمؤسسة عبد الله الخريز؛  
رئيسة في مجلس إدارة المجالس العالمية لأهداف التنمية المستدامة

مدير الجلسة: **فيل باتي**، الرئيس التنفيذي للشؤون العالمية في مؤسسة تايمز للتعليم العالي

**على الصعيد العالمي**، يمكن أن يساهم **التحول الأخضر** في إنشاء **30 مليون فرصة عمل** في مجالات الطاقة النظيفة وكفاءة الطاقة والتكنولوجيات المنخفضة الانبعاثات بحلول عام 2030 (**المنتدى الاقتصادي العالمي، 2023**)

**في أنحاء العالم، هناك 7 من بين كل 8 عمّال** يفتقرون إلى مهارة واحدة من المهارات الخضراء في وقت يتوقّف فيه مستقبل الكوكب عليهم (**التقرير العالمي للمهارات الخضراء**)

انطلاقاً من عمل المؤسسة الذي توجّهه قيم العطاء الخيري والشراكات الاستراتيجية، قدّمت الدكتورة سونيا بن جعفر الرسائل التالية للجامعات:

- **تشجيع عقلية الاستدامة وعادة التعلّم مدى الحياة** عند تصميم برامج جديدة وتحسين البرامج الحالية
- **تمكين الطلاب وأعضاء هيئات التدريس** من إيجاد **حلول تتلاءم مع السياق** للقضايا المحلية
- **تبني المزيد من التنوع في فرق القيادات** الجامعية لتقديم وجهات نظر وحلول مختلفة
- **إقامة شراكات تعاونية مع مختلف القطاعات** من أجل الوصول إلى قوى عاملة تتمتع بالمرونة

من خلال تسليط الضوء على الشراكة الاستراتيجية مع وزارة التربية والتعليم الإماراتية وتوسع جامعات رائدة في دولة الإمارات العربية المتحدة، أنشأت المؤسسة ائتلاف الجامعات الإماراتي لجودة التعلم عبر الإنترنت بهدف تطوير برامج معتمدة عبر الإنترنت تتميز بالجودة العالية وتلبّي متطلبات السوق. ويسعى ائتلاف الجامعات الإماراتي لجودة التعلم إلى:

- ✓ إنشاء مجتمع لتعزيز أفضل الممارسات
- ✓ إقامة الشراكات بين القطاعين العام والخاص
- ✓ تقديم نموذجاً يُحتذى به في مجال التعلّم عبر الإنترنت بالنسبة إلى الدول الأخرى